

An aerial photograph of the São Paulo skyline, showing a dense cluster of skyscrapers and buildings. The image is slightly blurred and has a dark, moody color palette, with the sky appearing overcast. The text is overlaid on the upper half of the image.

Repensar São Paulo para repensar o Brasil

James T. C Wright
Programa de Estudos do Futuro
FEA-USP

Outubro 2016

An aerial photograph of São Paulo, Brazil, showing a dense urban landscape with numerous skyscrapers and buildings. The city extends to the horizon under a cloudy sky. The image is used as a background for the text.

**São Paulo, a cidade mais
importante do Brasil**

**USP - o maior centro de geração de
conhecimento da América do Sul**

Pensar o Futuro: nossas ações moldam nosso futuro

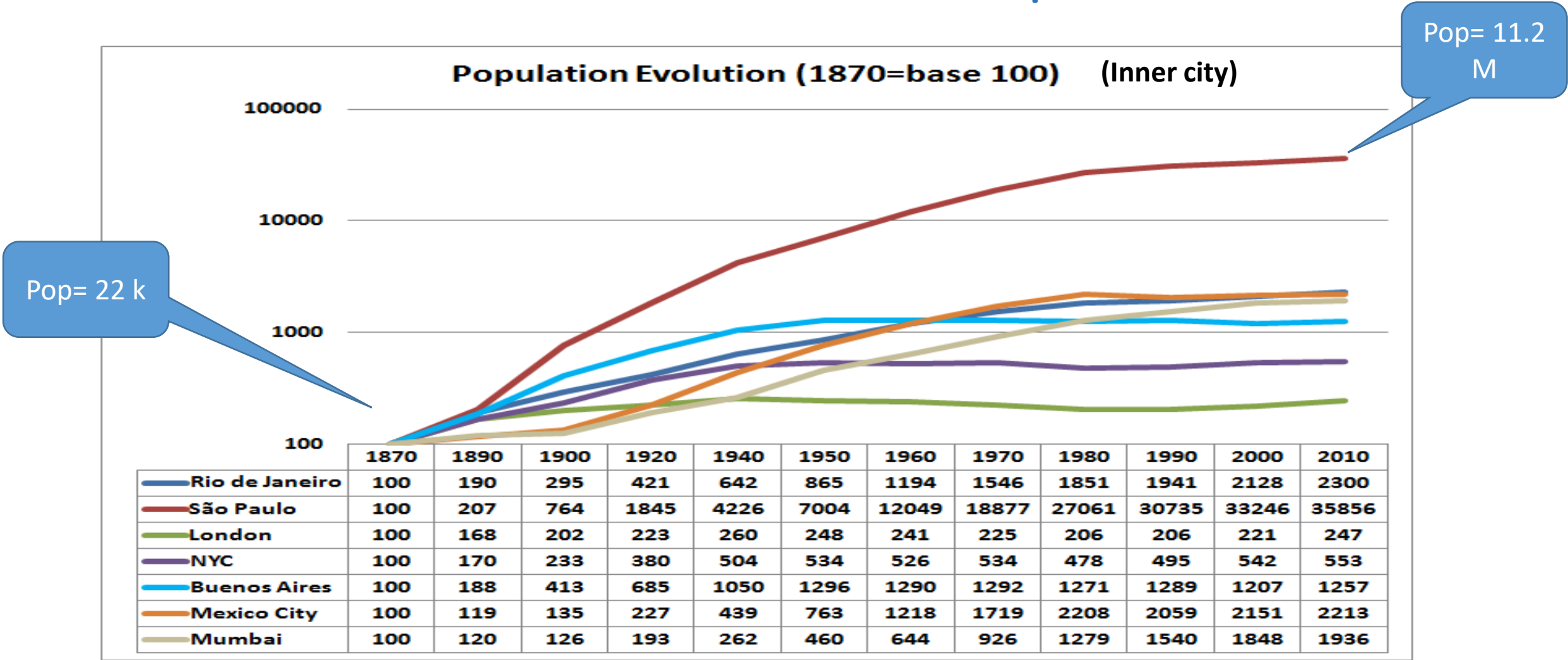
Desafio: definir como São Paulo pode liderar a transformação que o Brasil precisa.

Definir o papel da FEA-USP na criação do nosso futuro

Av. Paulista
Em 1952

Seis anos
após
a criação da
FEA !

São Paulo cresceu 3x mais rápido do que a maioria das cidades nos últimos 150 anos: os seus problemas também





SP2040
A CIDADE QUE QUEREMOS

Um Plano Estratégico de Longo Prazo

FUSP

 **PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
DESENVOLVIMENTO URBANO

Uma metodologia estruturada e participativa coordenada pelo Profuturo - FEA

Equipe técnica
USP + PMSP

**Histórico
Diagnóstico**

**Estudos de
Cidades**

Consulta a 300
especialistas
locais

**WebDelphi
Cenários**

**Seminário
Internacional**

Participaram 10
consultores
internacionais

**Oficinas Regionais
Fóruns Online
Workshops
Quiosques
Metro/parques**

Consulta à sociedade:
25.000 cidadãos
opinaram



**PLANO
SP 2040**



Cenário Tendencial 2040 : São Paulo perde espaço e se inviabiliza se nada for feito

- Crescimento desordenado de várias décadas agrava problemas de mobilidade, moradia, segurança e saúde
- A poluição atmosférica será crescente
- Qualidade de vida será declinante
- A Cidade se tornará cada vez menos atrativa e dinâmica para empresas e mão de obra especializada. A arrecadação cairá.
- Outras cidades do Estado e da região ultrapassarão São Paulo em geração de emprego e no Índice de Desenvolvimento Humano (IDH)



TRÊS VISÕES DO FUTURO



Decisão baseada em valores

- Cenários prescritivos
- Análise de políticas setoriais
- Avaliação de estratégias

Projeção de dados históricos

- Séries de tempo
- Ajustes de curvas
- Regressões e correlações
- Curvas de crescimento
- Taxas de substituição

Uso do conhecimento de especialistas

- Delphi
- Cenários
- Análise morfológica
- Modelagem de sistemas

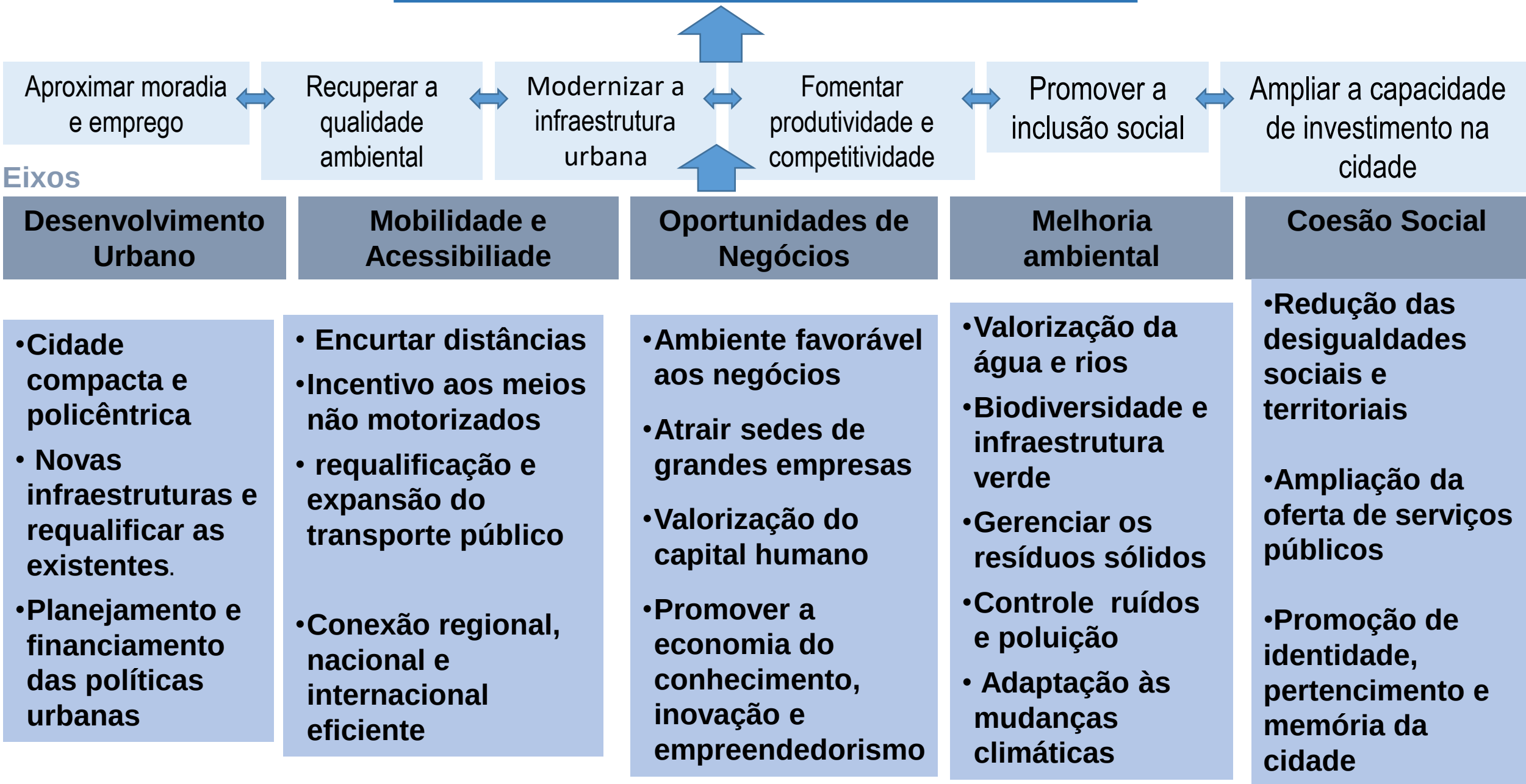


O Cenário Desejado : São Paulo , a Cidade que Queremos

- Estrutura policêntrica, habitação digna e qualidade de vida
- Centro global de negócios e inovação, líder no Hemisfério Sul
- Terá um papel de geração e disseminador de conhecimento.
- Forte empreendedorismo e atração de investimentos.
- Um pólo comercial e logístico internacional, que alavanca o estado, a região e o Brasil
- A educação e qualificação técnica da população serão as bases para a competitividade global.
- Até 12,4 M de habitantes (22 M na Grande SP) e renda per capita de cerca de U\$ 48 mil, aproximadamente 2 vezes a atual.



SP 2040: A CIDADE QUE QUEREMOS



Uma Cidade humana, acolhedora

- Educação e qualificação profissional para todos.
- Cidade adensada em torno de 120 polos de transporte público, com moradia, empregos e serviços, minimizando os grandes deslocamento diários, em tempo e distancias
- Conjuntos habitacionais e favelas transformadas em comunidades com integração de moradias, serviços públicos e oportunidades de trabalho, cultura e lazer.
- Áreas verdes em regiões menos densas, com miniparques e equipamentos sociais sempre em até 15 minutos a pé dos pólos de transporte, moradia e serviços

Um futuro Sustentável para todos



CEU Parque Bristol, 12 e 13 de novembro.

- **SP deve ser um exemplo da Megacidade mais sustentável das Américas.**
- **Nossas soluções podem apoiar 500 milhões de novos moradores urbanos do mundo emergente até 2050!**
- **Recuperar nossos rios e córregos, criando áreas verdes nos seus entornos**
- **Edifícios verdes inteligentes, *retrofit* dos prédios do centro da cidade.**
- **Eletificação do transporte coletivo e individual, restrições para automóveis convencionais.**

Parte III - Projetos Catalisadores

Rios Vivos	503	22%
Cidade de 30 minutos	483	21%
De Favelas para Comunidades	419	18%
Polos de oportunidades	256	11%
Cidade Policêntrica	240	10%
Cidade Global	223	10%
Parques urbanos	184	08%
Não responderam	180	08%



SP2040
A CIDADE QUE QUEREMOS

Home SP 2040

Como é a Cidade que Você Quer? Responda à consulta pública

Por ADMIN | Publicado: OUTUBRO 5, 2011



Sua opinião é fundamental para construir "A Cidade que queremos" em 2040. No questionário, você vai encontrar dez perguntas sobre as características de uma cidade ideal e as prioridades de ação, ou seja, por onde devemos começar a transformar a cidade. As questões são de múltipla escolha e você vai gastar cerca de 15 minutos para responder.

Quer dar sua opinião? [Clique aqui e responda à Consulta Pública.](#)

Workshop: exemplo de ações

Projeto	Ação prioritária 1	Ação prioritária 2	Ação prioritária 3	Ação prioritária 4	Ação prioritária 5
Recuperar a qualidade ambiental	Proteção e recuperação de rios e córregos em áreas de mananciais.	Prioridade de ações em corpos d'água que ainda apresentem características naturais.	Disseminar a valorização dos recursos ambientais como um todo pela sociedade.	Proteger ao máximo as populações periféricas com fragilidade social.	Manejo adequado dos resíduos sólidos, incluindo aspectos sociais e ambientais.
Principais Barreiras			Entidades Críticas	Opções para financiamento	
•Recriar as percepções de pertencimento da sociedade com o território. •Mapeamento das áreas de risco. •Falta de banco de dados consolidado. •Transparência nos processos de elaboração de projetos e implantação. •Melhorar a fiscalização.			•Sabesp •Administração Pública •Conselhos •População Local	•PPP's •Fundos ambientais •Linhas de crédito e financiamento (C40, ECI, etc.)	



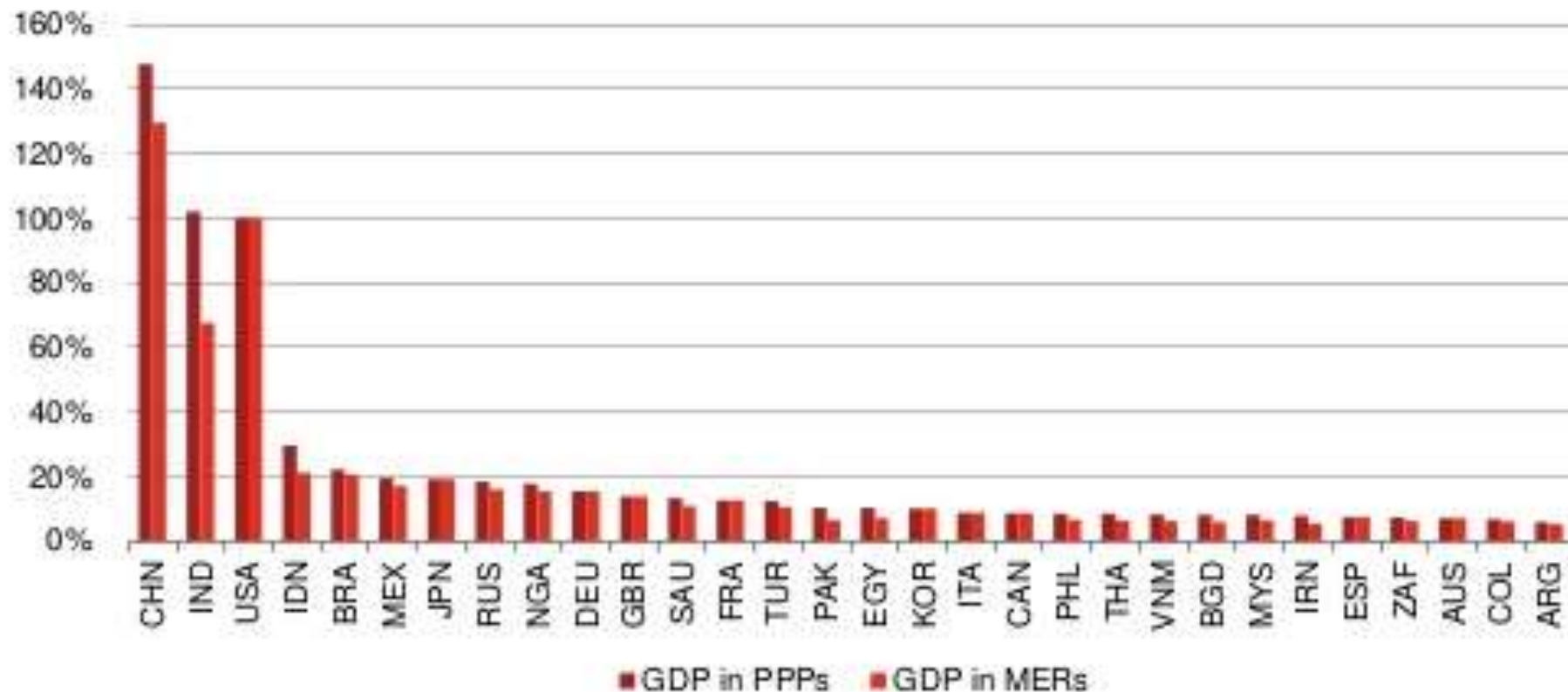
São Paulo precisa ser um
exemplo para o Brasil e para
o mundo emergente

Oficinas Públicas nas 31
Regionais da PMSP

**SP precisa liderar a busca pela qualidade de vida,
com inclusão social, sustentabilidade e
competividade, iluminando o caminho do Brasil**

Até 2050 o Brasil deverá ser uma das 6 maiores economias do mundo.

Figure 6: Relative GDP at MERs and PPPs in 2050 (% of US levels)



Projections: PwC – The World in 2050, February 2015

Evolution of Computer Power / Cost

MIPS per \$1000 (1998 Dollars)

Million

1000

1

1

1000

1

Million

1

Billion

1900

1920

1940

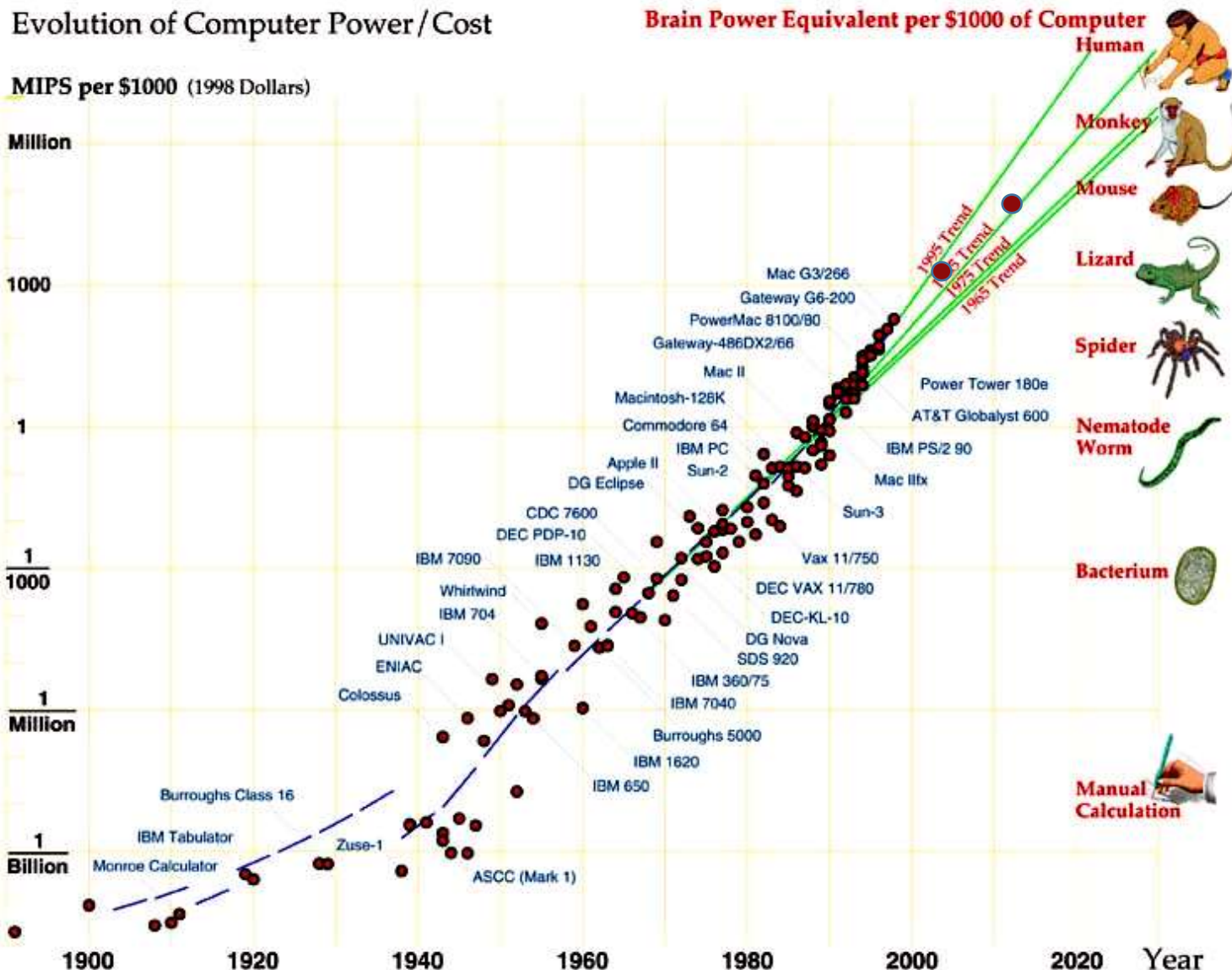
1960

1980

2000

2020

Year



Fonte: www.kurzweilai.com

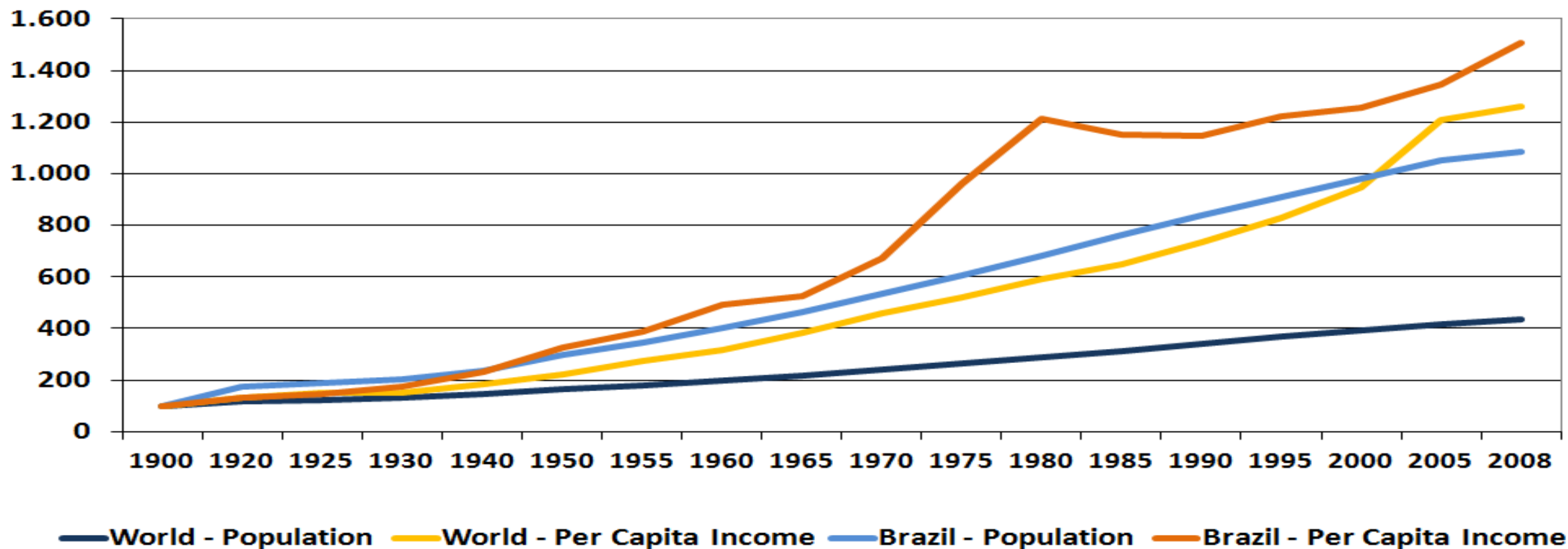
O avanço tecnológico vai mudar nossas vidas!

Até 2020 teremos a capacidade computacional do ser humano por apenas U\$ 1.000 !

Precisamos usar mais este recurso !

O Brasil tem crescido acima da média mundial

World vs. Brazil - Population and Per Capita Income Evolution
(indexes- 1900=100)



Crescimento populacional estará concentrado em algumas regiões : *Estamos preparados para atendê-las ?*



Pirâmide etária Brasil 2020

[O Brasil Amadurece](#)

De 75 ou mais
De 70 a 74 anos
De 65 a 69 anos
De 60 a 64 anos
De 55 a 59 anos
De 50 a 54 anos
De 45 a 49 anos
De 40 a 44 anos
De 35 a 39 anos
De 30 a 34 anos
De 25 a 29 anos
De 20 a 24 anos
De 15 a 19 anos
De 10 a 14 anos
De 5 a 9 anos
0 a 4 anos

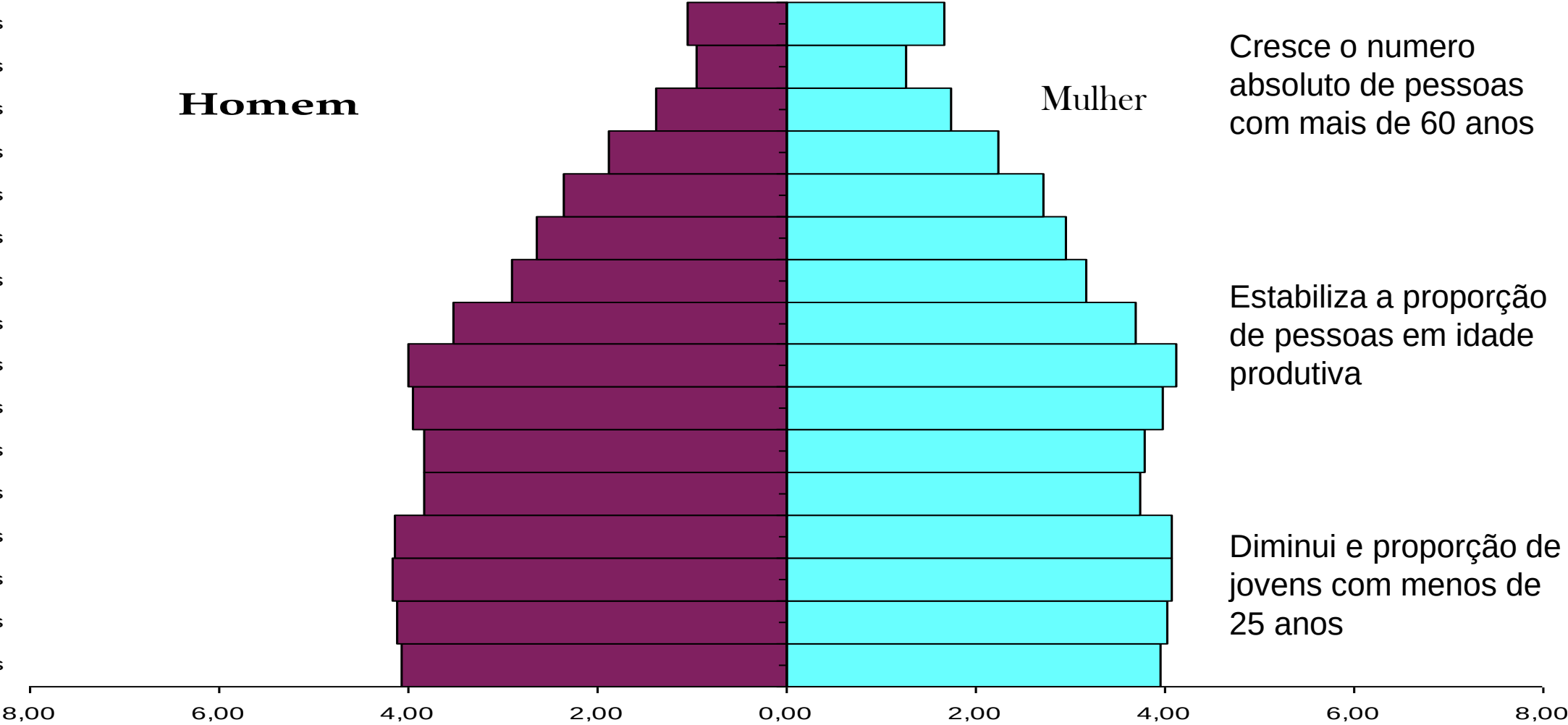
Homem

Mulher

Cresce o número
absoluto de pessoas
com mais de 60 anos

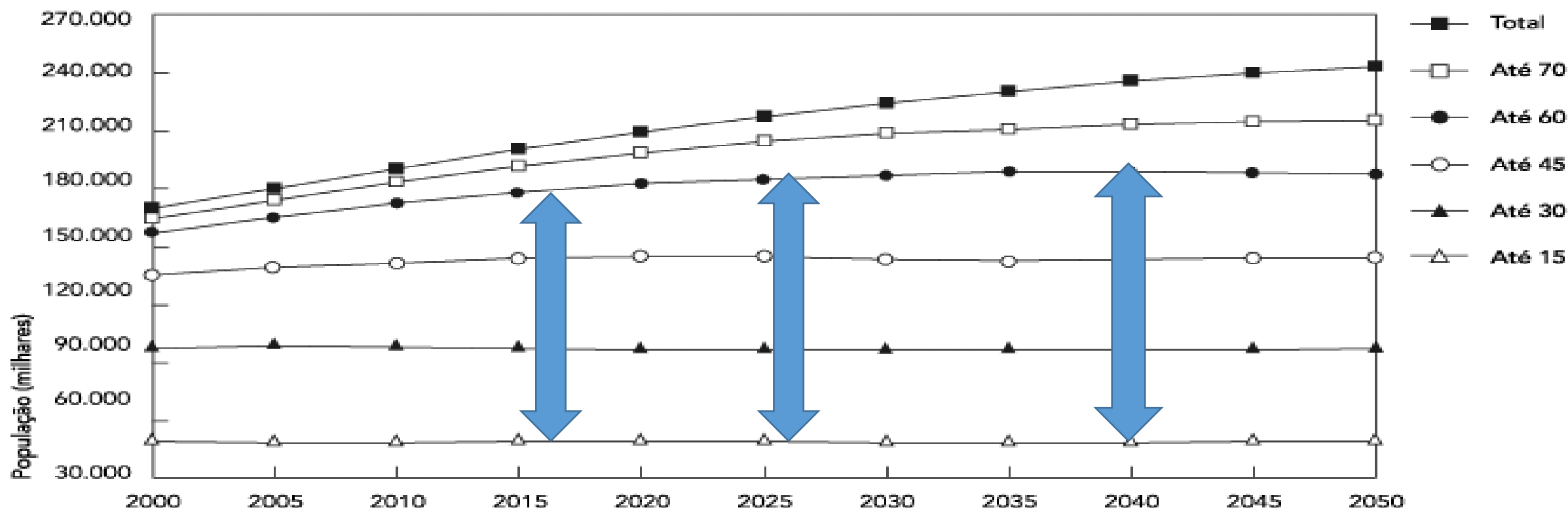
Estabiliza a proporção
de pessoas em idade
produtiva

Diminui a proporção de
jovens com menos de
25 anos



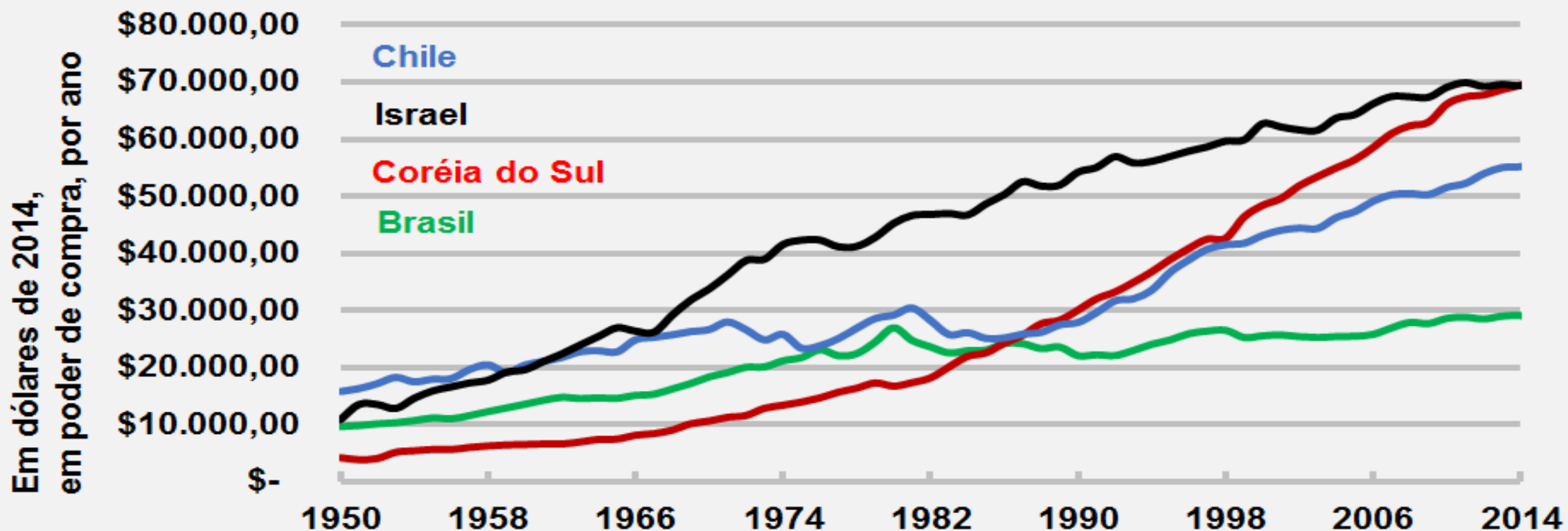
Até 2040 o “Bonus demográfico” terminará, e a escassez de mão de obra vai se agravar.

Serão ~60 milhões de “idosos” em 2050 !



A produtividade do trabalho no Brasil cresce muito abaixo dos países de melhor desempenho

BRASIL E ECONOMIAS NA MESMA FAIXA EM 1950: PIB POR TRABALHADOR EMPREGADO (1950-2014)



Fonte: The Conference Board

O desafio do futuro trabalhador brasileiro



- Conheça o “José”, o trabalhador brasileiro mediano da classe “C”.
- O trabalho do José como pedreiro gera um produto anual de **R\$ 31.085** (PIB/PEA)
- Para gerar em 2040 a mesma renda per capita que Portugal de 2010, cada filho(a) do José, deverá gerar uma produção anual de **R\$ 55.950** !

Fonte: Projeções população : IPEA ;

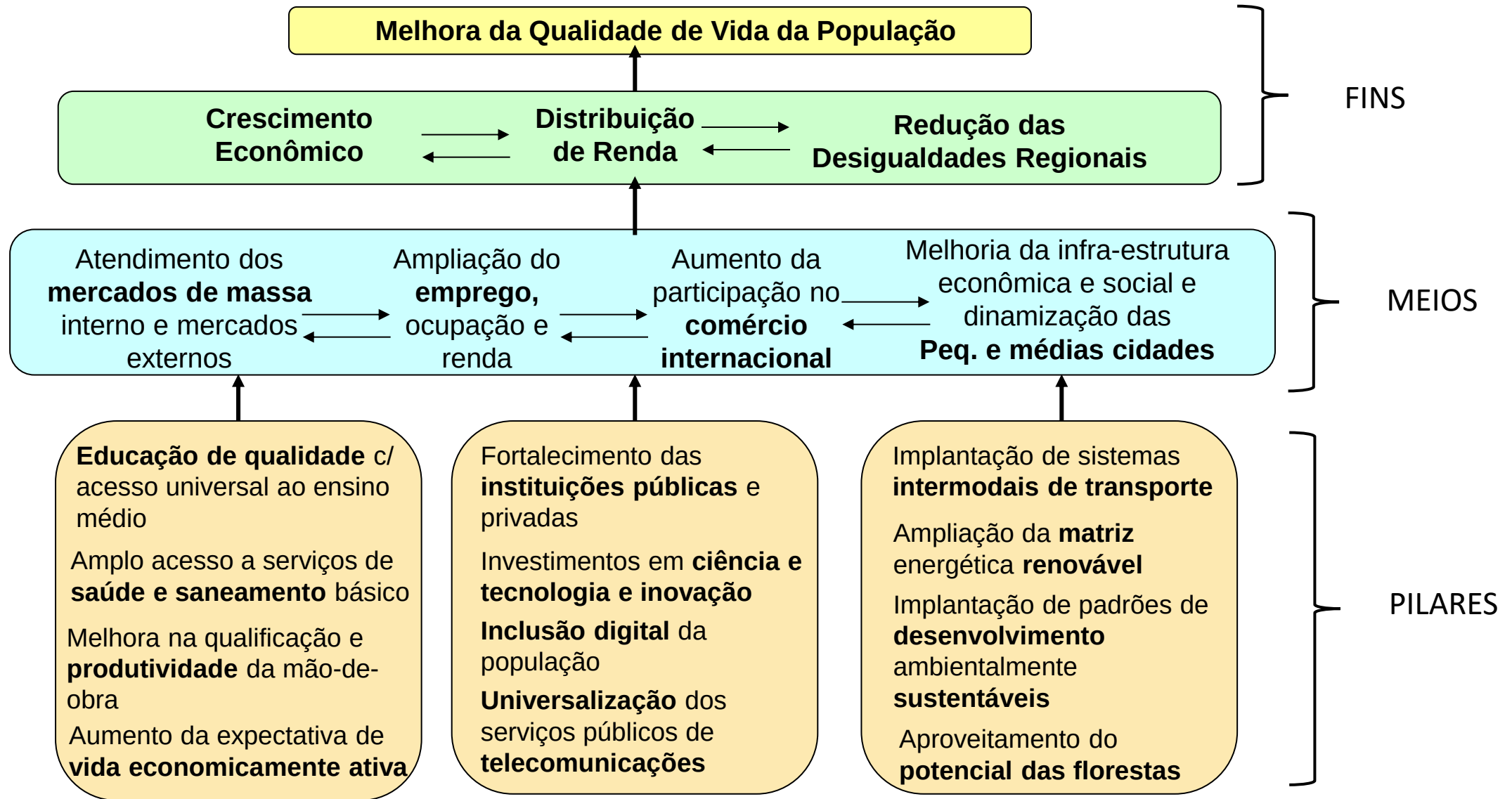
Análise e cenários : PROFUTURO – FIA

- **Como aumentar em 80% a produtividade do trabalhador brasileiro em uma geração ?**

Mapa Estratégico para o Brasil: só distribuir renda não basta!

Projeto Visão 2020:

Síntese de workshops com 550 participantes da indústria, governo e academia, em todas as regiões do País.





Nós precisamos aumentar dramaticamente a produtividade de São Paulo para mudar a do Brasil !

Ensino:

- **Formar administradores de padrão global para aumentar a eficiência do trabalho: internacionalização do curso**
- **Aprofundar conhecimentos e estimular o uso de sistemas de comunicação e tecnologia de informática (CTI) e automação nos negócios . Integração com áreas tecnológicas da USP.**
- **Inovação em modelos de negócio e empreendedorismo para gerar produtos e serviços de maior valor agregado**
- **Enfatizar o tema da sustentabilidade econômica, social e ambiental na formação dos administradores.**

Propostas de ação:

Pesquisa:

- **Desenvolver propostas para redução de burocracia e simplificação tributária**
- **Propor novos modelos de gestão mais eficaz para o setor público**
- **Estudar o uso de computação cognitiva na administração de empresas**
- **Investigar o papel de investimentos públicos e privados em infraestrutura para ganhos de produtividade de São Paulo e da Nação**

Propostas de ação:

Extensão:

- **Apoiar programas de empreendedorismo em comunidades de baixa renda**
- **Treinamento e qualificação de profissionais para projetos críticos de implantação e gestão da infraestrutura: mobilidade, meio-ambiente, saneamento e saúde, energia, comunicação, etc.**
- **Apoio à internacionalização das pequenas e médias empresas brasileiras.**